

Лидерство и мотивация

Введение в лидерство и
мотивацию

Турегельдинова Алия

Введение в лидерство и мотивацию

- Что такое лидерство и мотивация?
- Почему они имеют решающее значение для успеха организации?
- Цели и обзор сессии.

Что такое лидерство?

- Лидерство — это способность влиять на других и направлять их к цели.
- Включает в себя видение, принятие решений и вдохновение.
- Контекст: Корпоративное, политическое и общественное лидерство.

Стили лидерства

- Автократический, демократический и либеральный стили.
- Когда эффективен каждый стиль?
- Примеры и тематические исследования.

Определение мотивации

- Внутренняя (внутренняя) и внешняя (внешняя) мотивация.
- Мотивация определяет поведение и производительность.
- Теории: Иерархия Маслоу, Двухфакторная теория Герцберга.

Мотивация на рабочем месте

- Как мотивация влияет на производительность труда сотрудников.
- Стратегии: стимулы, признание, автономия.
- Примеры ведущих компаний.

Лидерство против менеджмента

- Лидерство фокусируется на людях; менеджмент фокусируется на процессах.
- Реальные примеры лидеров и менеджеров.
- Групповое обсуждение: Может ли кто-то быть и тем, и другим?

Важность лидерства в достижении целей

- Руководители координируют работу команд с целями организации.
- Пример из практики: Лидерство во время кризиса.
- Пример видео: Мотивационное лидерство.

Эмоциональный интеллект в лидерстве

- Что такое эмоциональный интеллект (ЭИ)?
- Компоненты: Самосознание, саморегуляция, эмпатия.
- Задание: Выявление черт эмоционального интеллекта у лидеров.

Лидерство в меняющихся условиях

- Адаптация стилей лидерства к изменениям.
- Преодоление неопределенности и кризисов.
- Пример: случай с лидерами в условиях COVID-19.

Власть и влияние в лидерстве

- Типы власти: легитимная, принудительная, поощрительная, экспертная, референтная.
- Этичное использование власти в лидерстве.
- Пример из практики: известные лидеры и их тактика влияния.

Создание мотивированной команды

- Характеристики мотивированной команды.
- Как лидеры создают культуру мотивации.
- Ролевая игра: Мотивация деморализованной команды.

Коммуникация в лидерстве

- Четкая коммуникация как инструмент эффективного лидерства.
- Методы активного слушания и обратной связи.
- Пример из практики: Плохая коммуникация подрывает лидерство.

Лидерство в виртуальных командах

- Проблемы руководства удаленными и виртуальными командами.
- Стратегии поддержания мотивации виртуальных команд.
- Инструменты виртуального лидерства (демонстрация).

Обсуждение: Что делает лидера великим?

- Групповое обсуждение лидерских качеств, которые вызывают восхищение.
- Размышления о личном стиле лидерства.
- Развитие лидерских навыков для будущего.

Заключение и основные выводы

- Обзор принципов лидерства и мотивации.
- Действия по развитию лидерских навыков.
- Вопросы и ответы, обсуждение.