

Гидрогеологиялық және инженерлік-геологиялық  
жұмыстардың экономикасы мен ұйымдастырылуы

## Лекция 8

Рисктерді талдау және шешім қабылдау.

**Лектор: Тілеуберді Нұрбол**

**2024**

## Введение

- Определение цели анализа рисков и принятия решений в контексте экономики гидрогеологических работ.
- Обоснование важности эффективного управления рисками в данной области.
- Краткое описание содержания презентации и структуры анализа рисков и принятия решений.

**1.Идентификация основных рисков:** Этот этап включает в себя процесс выявления всех потенциальных угроз и опасностей, которые могут возникнуть в процессе гидрогеологических работ. Это может включать в себя такие аспекты, как геологические неопределенности, технические проблемы при бурении или добыче, изменения законодательства и регулирования, экономические факторы, такие как изменение цен на нефть или газ, и многие другие.

**2.Категоризация рисков по их влиянию на экономические аспекты проекта:** После идентификации рисков они могут быть классифицированы на основе их потенциального воздействия на экономические аспекты проекта. Например, некоторые риски могут иметь незначительное влияние на бюджет проекта, в то время как другие могут представлять серьезную угрозу его успешному завершению.

**3.Количественная оценка вероятности возникновения рисков и их потенциального воздействия:** На этом этапе проводится оценка вероятности возникновения каждого риска и его потенциального воздействия на проект. Это может включать в себя использование статистических данных, исторических аналогий, экспертных оценок и других методов для определения вероятности и влияния рисков на проект.

## Инструменты анализа рисков:

- SWOT-анализ:** Этот инструмент используется для выявления сильных и слабых сторон, возможностей и угроз, связанных с проектом. Он помогает систематизировать внутренние и внешние факторы, которые могут повлиять на успешность проекта гидрогеологических работ.
- Дерево решений:** Этот метод используется для моделирования различных сценариев развития событий и оценки их вероятности. Он помогает принять решение на основе альтернативных путей действия и их потенциальных результатов.
- Чувствительностный анализ:** Этот анализ помогает определить, какие факторы могут оказать наибольшее влияние на результаты проекта гидрогеологических работ. Он позволяет выявить ключевые параметры, которые необходимо внимательно отслеживать и управлять ими для достижения успеха.

## Принятие решений:

- **Разработка стратегий управления рисками:** На этом этапе определяются конкретные шаги и меры, которые будут предприняты для управления выявленными рисками. Это может включать в себя разработку планов действий, механизмов контроля и мер по снижению рисков.
- **Определение пороговых значений рисков:** Каждый риск имеет определенный уровень толерантности, который определяет пороговое значение, при котором необходимо принять меры. Это позволяет своевременно реагировать на изменения ситуации и предотвращать потенциальные проблемы.
- **Выбор оптимальных решений:** После анализа рисков и оценки их влияния на проект необходимо выбрать оптимальные решения с учетом всех факторов. Это может включать в себя выбор альтернативных стратегий, реорганизацию бизнес-процессов или изменение инвестиционных решений.

### •**Мониторинг и контроль:**

Разработанные стратегии управления рисками и принятые решения требуют системы мониторинга и контроля. Это включает в себя установление механизмов отслеживания ключевых показателей проекта, регулярное сравнение фактических результатов с плановыми и своевременное реагирование на любые изменения и неожиданные события.

### •**Корректировка стратегий:**

На основе данных мониторинга и контроля необходимо готовность к корректировке стратегий управления рисками и принятых решений. Это позволяет адаптироваться к изменяющимся условиям и минимизировать отрицательные последствия рискованных событий.

### •**Обучение и развитие:**

Ключевым аспектом успешного управления рисками является непрерывное обучение и развитие персонала. Это включает в себя обучение сотрудников по методам и инструментам управления рисками, а также создание культуры, способствующей осознанному подходу к риску и принятию решений.

## **Заключение:**

- **Подведение итогов анализа рисков и принятия решений:**

На этом этапе представляется краткий обзор основных результатов, полученных в ходе анализа рисков и принятия решений. Это включает в себя основные выводы, обобщение ключевых результатов и итоговые рекомендации.

- **Выделение ключевых выводов и рекомендаций:**

В заключении обычно выделяются основные выводы и рекомендации, которые могут быть использованы в дальнейшем планировании и реализации проекта. Это может включать в себя предложения по оптимизации бюджета, улучшению технологических процессов, сокращению рисков или увеличению экономической эффективности.

# Вопросы и обсуждение